



Livro no qual o Ministro Augusto Nardes narra, sob sua perspectiva essencialmente técnica, dois grandes acontecimentos que repercutiram na política e na economia do país: as pedaldas fiscais e o *Impeachment* de 2016.

Em 2015, o ministro foi relator da análise das contas presidenciais do ano anterior, referente ao mandato da presidenta Dilma Rousseff, que resultou na histórica rejeição das contas presidenciais.

Em acréscimo, relata a sua jornada pela implementação da Política de Governança Pública no país, que já geram frutos e resultados expressivos nos indicadores nacionais.

Augusto Nardes

Prefácio
Ives Gandra da Silva Martins

Posfácio
Paulo Rabello de Castro

DA GOVERNANÇA À ESPERANÇA

2ª edição atualizada

Área específica

DIREITO ADMINISTRATIVO

Áreas afins

DIREITO PÚBLICO.
GOVERNANÇA PÚBLICA

Público-alvo/consumidores

GESTORES PÚBLICOS, ACADÊMICOS

FORMATO: 14,5 X 21,5 cm
CÓDIGO: 10002894

N223g

Nardes, Augusto

Da governança à esperança / Augusto Nardes. 2. ed. – Belo Horizonte : Fórum, 2021.

234p.; 14,5 x 21,5cm

ISBN: 978-65-5518-173-9

1. Direito Administrativo. 2. Direito Público. I. Título.

CDD 341.3

CDU 342.9

João Augusto Ribeiro Nardes é Formado em Administração pela FISA/FUNDAMES. Especialista e Mestre em Estratégia do Desenvolvimento pelo Institut Université d'Études, Genebra/Suíça. Egresso do Parlamento brasileiro. Presidiu o Tribunal de Contas da União no biênio 2013-2014, oportunidade em que implementou, entre outros conceitos, a especialização das unidades técnicas e as auditorias coordenadas. Presidiu a Olacefs na primeira vez em que o Brasil exerceu a presidência da Organização, criada há mais de 50 anos para congregar as entidades de fiscalização superior da América Latina e do Caribe. Fundador da Rede Governança Brasil, que consiste em um fórum colaborativo e qualificado tecnicamente, que trabalha de forma conjunta para disseminar as boas práticas de Governança Pública. Atualmente, é presidente do Comitê de Criação de Capacidades da Olacefs.

SUMÁRIO

PREFÁCIO DA PRIMEIRA EDIÇÃO	
Ives Gandra da Silva Martins	15
APRESENTAÇÃO DA PRIMEIRA EDIÇÃO	
Augusto Nardes	19
“POEMA DA GOVERNANÇA”	
CAMILA POZZER	21
CAPÍTULO 1	
A ATUAÇÃO NO TCU	23
Do Parlamento ao Tribunal de Contas	23
Os primeiros atos como ministro	26
A atuação na área internacional	31
A especialização das unidades técnicas	34
As auditorias coordenadas	38
Em busca de boas práticas de governança	42
Da árvore para a floresta	45
CAPÍTULO 2	
AS CONTAS DE GOVERNO	49
Histórico e evolução do processo de contas de governo no TCU	49
Os primeiros alertas sobre irregularidades na gestão fiscal a cargo do governo federal	52
Alertas no final de 2014: término de minha gestão na Presidência do TCU	55
As contas de governo relativas ao exercício de 2014	58
Decisão preliminar: contraditório da presidente da República	58
O memorial de autoria do procurador Júlio Marcelo de Oliveira (MPTCU) e a oitiva complementar da presidente da República	62
Pós-apresentação de defesa pela presidente da República: momentos de trabalho e tensão	63
Exceção de suspeição: uma tentativa em vão	67
Parecer conclusivo: rejeição das contas de governo de 2014	70
CAPÍTULO 3	
O PROCESSO DAS PEDALADAS NO CONGRESSO NACIONAL	81
O reflexo do julgamento das Contas de Governo 2014 no cenário político nacional	81
Aspectos técnicos analisados no julgamento do <i>impeachment</i> pelo Senado Federal	83
Análise das irregularidades pelo Senado Federal: abertura de créditos suplementares sem autorização do Congresso Nacional e “pedaladas fiscais”	87
CAPÍTULO 4	
BRASIL: OS DESAFIOS DE AGORA	91
O papel do Estado	91
Pacto político: o parlamentarismo seria um caminho para o Brasil?	94
Pacto Federativo	95
Pacto pela boa governança	97
Superar a crise de confiança – O desafio do momento	101

Corte de gastos	106
Previdência Social	111
A controvérsia a respeito do déficit previdenciário brasileiro	118
Rombo previsto de R\$2,8 trilhões da Previdência dos estados ou regimes próprios – Uma bomba relógio a ser desarmada	119
Juros altos	120
Vencer a corrupção – Um desafio velho e urgente, mas insuficiente	123

CAPÍTULO 5

GOVERNANÇA NA VIDA DAS PESSOAS E DAS

EMPRESAS	129
Governança na vida das famílias	129
Governança fiscal: responsabilidade no controle dos gastos	130
O crescimento econômico interfere na vida das pessoas	132
Crescimento, apenas, não é suficiente	134
Qualidade de vida	137
A Constituição e as leis na vida das famílias	139
A participação das pessoas é fundamental	140
Minhas lembranças e gratidão pela boa governança familiar	141
Governança das empresas – O legado do setor privado	144

CAPÍTULO 6

GOVERNANÇA PÚBLICA

GOVERNANÇA PÚBLICA	149
Governança como meio de satisfação de anseios sociais	149
A árdua tarefa de harmonizar a atuação e desejos de todos	151
Afinal, o que é governança pública?	153
Qual o retrato da governança pública no Brasil?	155
A difícil arte de liderar!	156
Não há bons ventos para quem não sabe aonde quer ir!	158
Como saber se estamos no caminho correto?	159
É possível retratar o nível de governança pública por um índice?	160
Afinal, o que a sociedade ganha com a boa governança?	163
Governança, para onde vamos?	163

CAPÍTULO 7

A BANDEIRA DA GOVERNANÇA PÚBLICA

CAPÍTULO 8

O FUTURO DOS NOSSOS FILHOS

POSFÁCIO

UM TRIBUNAL DE CONTAR A VERDADE

ANEXOS

ANEXO A

PL GOVERNANÇA PÚBLICA

(sujeito a alterações futuras)

ANEXO B

DECRETO GOVERNANÇA PÚBLICA

(sujeito a alterações futuras)

ANEXO C

CARTA-COMPROMISSO